



**Curso: Elementos para la  
formulación del POA 2024**

## Sistema Universitario para la Administración del Programa Operativo Anual (SUAPOA)

- Es un software que ayuda a la planeación, presupuestación, seguimiento y evaluación del POA.
- <https://planeacion.unach.mx/index.php/planeacioninstitucional#poa>

## Elementos para la Formulación del POA

**Identificación:** En este apartado se describirán los datos generales de la Dependencia Universitaria, el nombre y número del proyecto, periodo de ejecución, fuentes de financiamiento y el costo autorizado.

**Alineación:** En este apartado se alineará con el Proyecto Académico y el Plan de Desarrollo Institucional vigente, a fin de determinar cómo coadyuvar en su cumplimiento.

**Indicadores de Resultados:** Se especifica el valor actual y el valor proyectado de los indicadores establecidos para cada Dependencia Universitaria en el SUAPOA de acuerdo con lo programado en el ejercicio fiscal 2024.

**Justificación:** Se describen antecedentes, situación actual, situación esperada, beneficiarios y alcance regional del proyecto requerido.



**Programación Técnica:** Se describe el objetivo general del proyecto, los objetivos específicos y sus subprogramas; las metas propuestas y las directrices de calidad a los que se contribuya; finalmente se describen las actividades y unidades de medida.

**Programación Presupuestal:** En este apartado deberá asignar las partidas presupuestales programadas, distribuidas en los meses calendarizados del proyecto, asignando el recurso financiero para cada objetivo, meta y actividad.

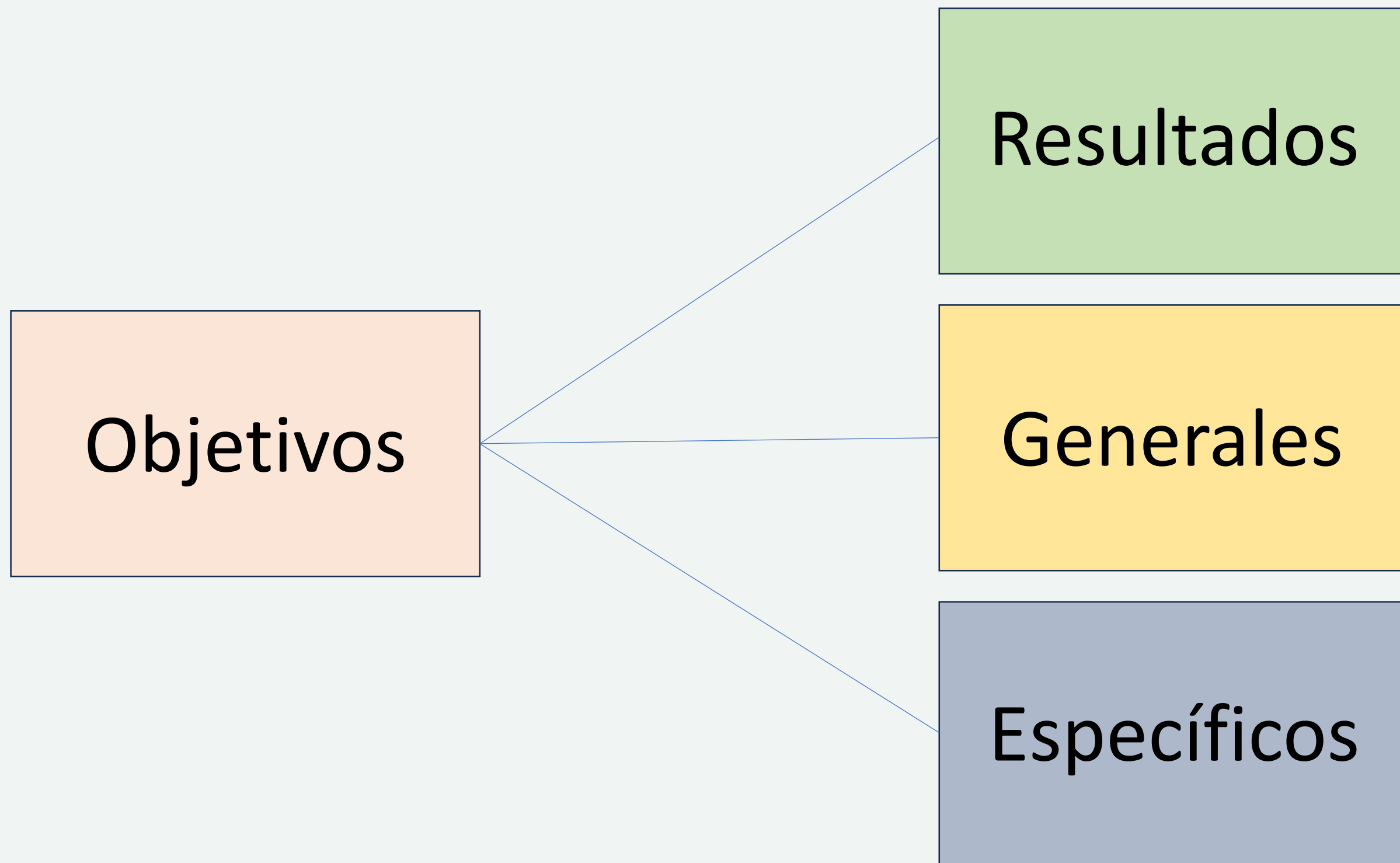
**Información complementaria:** En este apartado se sugiere que se adjunten documentos que respalden el proyecto, así como información relevante que contribuya a su viabilidad.

## ¿Qué es un Objetivo?

- Es una expresión lógica de los resultados o logros que se esperan alcanzar.
- Los objetivos señalan resultados concretos y medibles, además expresan el propósito central del proyecto.
- Estos tienen que ser coherentes con la misión de la Universidad o Dependencia Universitaria, deben estar redactados de manera clara, y deben ser realistas, desafiantes y congruentes.

**El objetivo es la situación que se desea obtener al final del periodo de duración del proyecto, mediante la aplicación de los recursos y realización de actividades previstas**

## Tipos de objetivos a utilizar en la formulación del POA



## Objetivo general

- Logros que espera la Dependencia Universitaria para cumplir con su misión.
- Claros, realistas, desafiantes y congruentes entre sí.
- Los objetivos señalan resultados concretos y medibles, además expresan el propósito central del proyecto.
- Tienen que ser coherentes con la misión de la dependencia .
- El tiempo verbal de los objetivos es el infinitivo.
- **Ejemplo: Contribuir a la formación integral del estudiante mediante acciones de docencia**



## Objetivos específicos

- Se derivan de los objetivos generales y los concretan, señalando el camino que hay que seguir para conseguirlos.
- Indican los efectos específicos que se quieren conseguir, aunque no explicitan acciones directamente medibles mediante indicadores.
- El tiempo verbal de los objetivos es el infinitivo

## Ejemplos:

- **Diseñar nueva oferta educativa de nivel pregrado y posgrado en la UA**
- **Fortalecer la competitividad académica del núcleo básico docente.**
- **Contribuir a la mejora de los índices de eficiencia terminal a través de la acción tutorial**



## Ejemplo de verbos para redactar objetivos de resultados

<b>Reproducir</b>	<b>Reunir</b>	<b>Crear</b>	<b>Programar</b>
<b>Definir</b>	<b>Formular</b>	<b>Construir</b>	<b>Sistematizar</b>
<b>Identificar</b>	<b>Diseñar</b>	<b>Registrar</b>	<b>Resolver</b>
<b>Comprobar</b>	<b>Proponer</b>	<b>Identificar</b>	<b>Calcular</b>
<b>Inspeccionar</b>	<b>Planear</b>	<b>Revisar</b>	<b>Adaptar</b>
<b>Preparar</b>	<b>Evaluar</b>	<b>Informar</b>	<b>Cambiar</b>
<b>Organizar</b>	<b>Estimar</b>	<b>Practicar</b>	<b>Gestionar</b>
<b>Dirigir</b>	<b>Calificar</b>	<b>Operar</b>	<b>Mantener</b>
<b>Preservar</b>	<b>Generar</b>	<b>Contribuir</b>	<b>Coadyuvar</b>
<b>Colaborar</b>	<b>Facilitar</b>	<b>Atender</b>	<b>Privilegiar</b>

## ¿En qué consiste las metas?

- La meta puede definirse como “un objetivo temporal, espacial y cuantitativamente dimensionado.
- En este sentido, las metas expresan un nivel de desempeño a alcanzar que debe ser dimensionado a partir de indicadores.

## Características de las metas

- El desempeño debe ser medible (contar con una línea de base, medios de verificación y desempeño histórico).
- Debe tener un periodo de cumplimiento.
- Deben ser posibles de cumplir por la institución (realistas).
- Deben expresar claramente el alcance.
- Deben ser conocidas y acordadas con los ejecutores.
- Deben tener responsables del seguimiento y evaluación



## Ejemplo de formulación de metas

<b>Formulación de meta incorrecta</b>	<b>Formulación correcta de una meta</b>
Dar mantenimiento preventivo y correctivo a la Unidad Académica	Dar mantenimiento a 5 edificios de la Unidad Académica en el trimestre
Contar con el 100% de profesores tutores	Brindar tutoría al 95% de la matrícula de pregrado en el 2024
Contar con coffe break para reuniones de trabajo	Realizar 5 reuniones de trabajo durante el trimestre
Garantizar el traslado de los estudiantes de movilidad	Ofrecer traslado a 10 estudiantes que realizan movilidad académica al semestre

## Apartados del PRODEI-PA 2022-2026

1. Contexto Global de la Educación Superior .
2. Contexto Estatal de la Educación Superior.
3. Contexto Estatal de la Educación Superior.
4. Situación Actual de la Universidad Autónoma de Chiapas.
5. Filosofía Universitaria.
6. Programa de Desarrollo Institucional 2022-2026.
7. Proyecto Académico 2022-2026: Por la Consolidación de la Excelencia.
8. Instrumentación, seguimiento y evaluación del Programa de Desarrollo Institucional y del Proyecto Académico 2022-2026.

## Estructura del PA 2022-2026

Subprograma 1. Consolidación de la identidad universitaria

Subprograma 2. Ciencia, tecnología e innovación

Subprograma 3. Oferta educativa inclusiva y de excelencia

Subprograma 4. Internacionalización

Subprograma 5. Empresas universitarias y sostenibilidad económica

Subprograma 6. Gobierno Universitario

Subprograma 7. Acceso a la información, transparencia y rendición de cuentas

Subprograma 8. Bienestar Universitario y Sostenibilidad

Subprograma 9. Género, espacios libres de violencia y derechos universitarios

Subprograma 10. Infraestructura física y tecnológica de excelencia



Docencia

Investigación

Subprogramas

Vinculación-  
extensión

Gestión  
institucional

**MUCHAS GRACIAS POR SU  
ATENCIÓN**